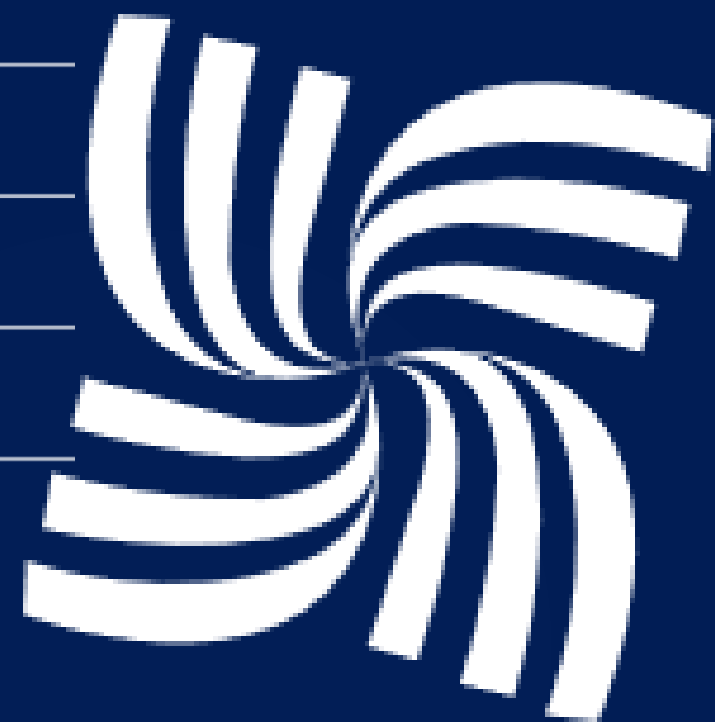


Noviembre 2023



**GERINPRO**  
CONSULTORES

- PROGRAMA OPERATIVO ANUAL



[www.gerinpro.com](http://www.gerinpro.com)

**ESPECIALISTA:**  
LUIS MAYORGA MUÑIZ

# 1.-Definición General



El Programa Operativo Anual (POA) es el principal instrumento de planeación en la Administración Pública de cualquier ámbito de gobierno, ya que través de este, se establecen de manera pormenorizada las acciones y compromisos anuales para el cumplimiento de los distintos programas de gobierno, sectoriales o institucionales.

Los POA se dividen básicamente en dos rubros:

Proyectos de inversión: Gastos orientados a incrementar el patrimonio del gobierno.

Gasto Corriente: Gastos regulares y recurrentes, así como el mantenimiento de los inmuebles.

## 1.1. Marco general normativo.

Diversos ordenamientos del ámbito federal: Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, del ámbito estatal: Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios, o la legislación que aplique según sea la demarcación territorial, establece la obligatoriedad de presupuestar anualmente los recursos públicos que serán administrados para el desarrollo de sus funciones sustantivas y adjetivas.

## 2. Objetivo general.

Establecer de manera pormenorizada las acciones y compromisos anuales para el cumplimiento de los distintos programas de gobierno, sectoriales o institucionales



### 2.1. Objetivos particulares.

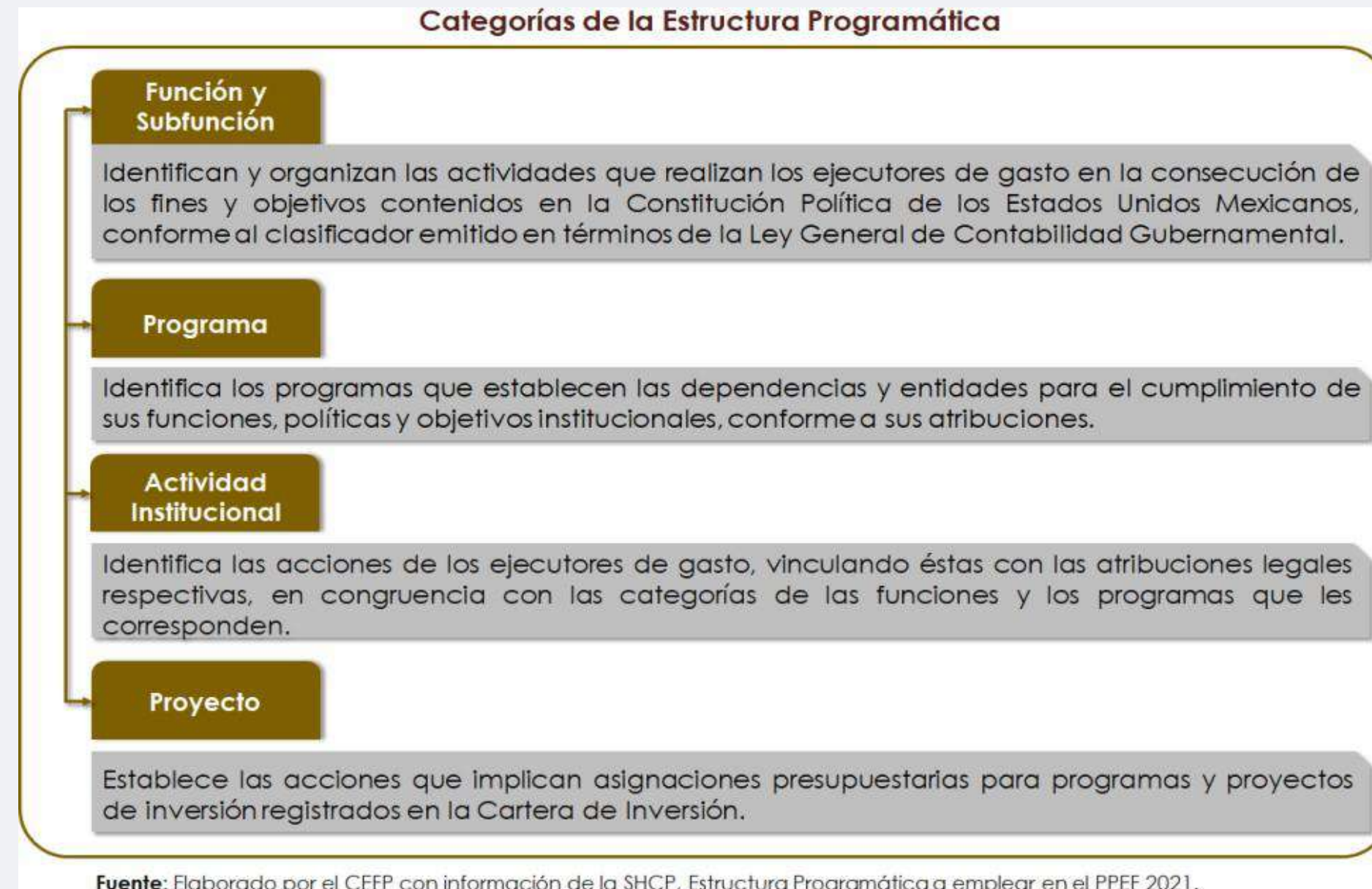
Integrar el Programa Operativo Anual de cada de las dependencias y entidades que integran la Administración Pública en cumplimiento de los programas de gobierno establecidos.

Gestionar actividades programadas en un ejercicio haciendo un uso racional de los recursos disponibles.



# 3. Alcance y contenido general.

Existen diversas formas de clasificar el POA, el siguiente esquema muestra la clasificación funcional y programática del mismo.



Sin embargo, la estructura programática también comprende los componentes de la clasificación económica, es decir, el tipo y objeto de gasto; su naturaleza económica (corriente y capital), así como la fuente de financiamiento.

# 4. Oferta de servicios.



Colaboramos en el diseño e implementación de procesos y herramientas para la vinculación e integración de la "estrategia" con los recursos requeridos para llevarla a cabo con total apego a la normatividad aplicable. Apoyamos desde el diseño y elaboración de procesos de programación y presupuesto, planes y/o programas de inversión.

Aunque en la práctica existente distintos métodos para integrar el presupuesto tales como el Presupuesto Base Cero, Presupuesto Tendencial, Presupuesto Basado en Resultados (PbR), y otros, en México la tendencia es a la aplicación del PbR.

## 4.1. Marco Lógico

- 4.1.1. Definición del problema.
- 4.1.2. Análisis del problema.
- 4.1.3. Definición del objetivo.
- 4.1.4. Selección de alternativas.
- 4.1.5. Definición de la estructura analítica del programa.
- 4.1.6. Elaboración de la matriz de indicadores de resultados.

## 4.2. Revisión del marco normativo y manuales de organización

4.2.1. Integración y revisión normativa.

4.2.2. Revisión y alineación de atribuciones y responsabilidades de la administración central y descentralizada.

## 4.3. Revisión de los techos presupuestales

4.3.1. Estimación de ingresos.

4.3.2. Análisis de las finanzas públicas.

4.3.3. Determinación de los límites máximos de gasto.

## 4.4. Integración de la propuesta por cada unida responsable

4.4.1. Formular el presupuesto por cada Unidad Responsable.

## 4.5. Integración global del POA

4.5.1. Formular el presupuesto integral.

4.5.2. Integrar los elementos para su presentación y aprobación.



# 5. Propuesta de valor.

Contamos con amplia experiencia en la identificación, organización y programación del gasto corriente y las propuestas de proyectos de infraestructura y servicios públicos de la administración pública, de conformidad con las alternativas de fondeo fiscales asequibles y la colaboración de la participación de la iniciativa privada.





Más información de nuestros servicios:

## Contactos

Página web: [www.gerinpro.com](http://www.gerinpro.com)

[contacto@gerinpro.com](mailto:contacto@gerinpro.com)

---

## Consultor especialista

MBA. PMP: Luis Mayorga Muñiz

Socio Consultor

Tel. 4772336704

Correo: [luis@gerinpro.com](mailto:luis@gerinpro.com)

---